

# Ханс-Хайнер Крюппер

---

Поиск руководящего персонала / Коучинг менеджеров

## Поиск кандидатур на руководящие должности

Поиск кандидатур на руководящие должности (также "прямой поиск") - метод, ставший признанным инструментом для занятия ведущих позиций.

Речь идет о замещении вакантной руководящей должности, для которой, несмотря на все старания, не находится подходящей кандидатуры, компетентным лицом не из состава фирмы.

Профессиональный поиск проходит следующими этапами:

- "понимание" ситуации, т.е. проблемы
- определение адекватной стратегии поиска
- идентификация потенциальных кандидатов
- оценивание кандидатов
- презентация и ведение переговоров
- сопровождение в "первые 100 дней", коучинг

Существенной базой для успешного консультирования по поиску кандидатур на руководящие должности являются глубокие знания соответственных областей промышленности и форм предприятий, а также глубокое понимание соответственной культуры предприятий.

Деятельность руководителя большого концерна требует иных талантов, умений и характерных качеств, чем такая же должность в собственном предприятии, в Баварии другие особенности, чем в Нижней Саксонии, предприятия высший технологий функционируют не так, как по переработке стали, для стартового бизнеса нужны не те люди, как для традиционных предприятий и т.д.

Я считаю своим заданием сводить вместе нужных людей и сопровождать трудный процесс осуществления первых общих шагов.

Необходимые, но все же не достаточные условия для этого - база данных в идеальном состоянии, профессиональный поиск, систематическое обслуживание сети, надежность, конфиденциальность и профессионализм.

Для настоящего успеха, т.е. длительного "правильного" замещения важной руководящей должности, требуется также глубокое понимание соответствующей культуры предприятия и исходящего отсюда выбора кандидата, имеющего успех в данной среде.

После 20-ти лет консультирования в немецкой промышленности мне хорошо знаком широкий спектр предприятий, областей, структур и ведущих позиций.

Это - существенная база для моей работы.